

# 藤井寺市公共下水道事業 経営戦略

令和元年 6 月

藤井寺市都市整備部  
下水道総務課

# 目次

<b>1 経営戦略策定の趣旨</b> .....	1-1
1.1 経営戦略の目的 .....	1-1
1.2 経営戦略の位置づけ .....	1-2
1.3 経営戦略の計画期間 .....	1-3
<b>2 下水道事業の現状と課題</b> .....	2-1
2.1 下水道の役割 .....	2-1
(1) 汚水の排除（生活環境の改善） .....	2-1
(2) 雨水の排除（浸水の防除） .....	2-1
(3) 公共用水域の水質の保全（富栄養化、水質汚濁改善のための処理） .....	2-1
2.2 事業の現況 .....	2-2
(1) 下水道施設 .....	2-2
(2) 公共下水道事業の計画概要 .....	2-2
① 分流汚水、合流 .....	2-3
② 分流雨水 .....	2-4
(3) 公共下水道事業の現状 .....	2-5
① 整備済人口普及率 .....	2-5
② 処理区域内人口と有収水量 .....	2-5
③ 水洗化人口と水洗化率 .....	2-6
(4) 公共下水道事業の主な財源 .....	2-7
① 下水道使用料 .....	2-7
② 一般会計繰入金 .....	2-8
2.3 経営比較分析表 .....	2-10
(1) 経営指標による現状分析 .....	2-10
① 収益的収支比率 .....	2-10
② 企業債残高対事業規模比率 .....	2-11
③ 経費回収率 .....	2-12
④ 汚水処理原価 .....	2-13
⑤ 水洗化率 .....	2-14
<b>3 経営の基本方針と経営健全化の取組み</b> .....	3-1
3.1 経営の基本方針 .....	3-1
(1) 公共下水道の整備及び水洗化の普及促進 .....	3-1
(2) 雨水・浸水対策の充実 .....	3-1
(3) 適正で効率的な公共下水道事業の運営 .....	3-1

3. 2	経営健全化の取組み	3-2
(1)	施設について	3-4
①	ポンプ場	3-4
②	管路	3-4
(2)	組織について	3-5
①	効率的な組織の整備	3-5
②	人材の確保・育成	3-5
③	定員管理の推進	3-5
④	人事評価	3-5
(3)	民間活力の活用等	3-6
①	本市の公共下水道事業の維持管理	3-6
②	現状の課題	3-6
③	今後、民間活力の導入が可能と考える公共下水道事業	3-7
<b>4</b>	<b>経営目標</b>	<b>4-1</b>
(1)	投資	4-1
(2)	経営成績	4-1
①	収益的収支比率	4-1
②	下水道使用料徴収率	4-1
③	企業債	4-1
<b>5</b>	<b>投資・財政計画（収支計画）</b>	<b>5-1</b>
5. 1	投資・財政計画の説明	5-1
(1)	投資の説明（建設改良）	5-1
①	下水道整備事業	5-1
②	ポンプ場ストックマネジメント事業	5-1
③	ポンプ場耐震化事業	5-1
④	管路ストックマネジメント事業	5-1
(2)	財源の説明	5-1
①	国庫補助金	5-1
②	企業債	5-1
③	受益者負担金	5-1
④	下水道使用料	5-1
⑤	一般会計繰入金	5-1
5. 2	投資・財政計画	5-2
(1)	投資事業の見通し	5-2
(2)	投資事業に対する財源の見通し	5-2
①	国庫補助金	5-2
②	企業債	5-2
③	受益者負担金	5-2

④下水道使用料	5-3
⑤一般会計繰入金	5-3
(3) 財政シミュレーション	5-4
①シミュレーションのケース	5-4
②シミュレーション結果	5-4
③下水道使用料の適正化について	5-8
④試算後の下水道使用料について	5-8
5. 3 投資財政計画に未反映な取組や今後検討予定の取組の概要	5-9
<b>6 経営戦略の事後検証・更新等</b>	6-1
(1) 進捗管理 (モニタリング)	6-1
(2) 見直し (ローリング)	6-1
<b>7 巻末資料</b>	7-1
(1) 用語集	7-1
(2) 財政収支	7-5